

Проект:
Интегрированный подход к продвижению
Центрально-Азиатских МСП по переработке орехов,
сухофруктов и мёда

Программа Европейского Союза «Центральная Азия – Инвест II»

СКЛАДЫ И УПАКОВКА



CANDY

2012 г



Проект финансируется
Европейским Союзом



Проект исполняется
Hilfswerk Austria International



Функции упаковки

- Защита
 - Степень защиты =
Характеристики продукта + Риски логистики
- Удобство и производительность
 - Производительность = Количество
перемещенных упаковок / Используемые
ресурсы
- Коммуникация



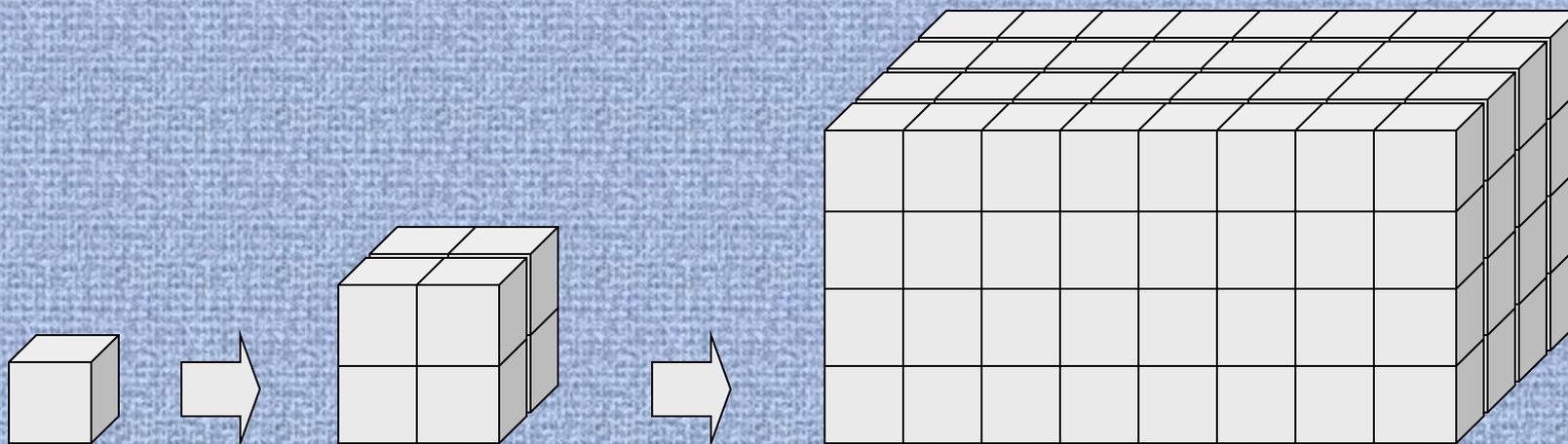
Типы логистической упаковки

- Картонные коробки
- Деревянные паллеты
- Упаковка в пленки
- Обратные контейнеры
- Мультимодальные контейнеры





Укрупнение упаковки





Маркировка

- Продукт
- Производитель
- Тип упаковки
- Количество
- Вес
- Инструкции по транспортировке
- Штрих-код





Развитие складов

Традиционные склады:

- Используются для хранения товара



Современные склады:

- Часто называются Дистрибьюторскими центрами, их задача быстро двигать товар от поставщика к клиенту
- На некоторых из них вообще не хранится товар. Такие центры используются для перенаправления потоков товаров без их хранения



Расходы на склады

- Расходы на склады составляют **2,5 - 3% торгового оборота**, т.е. значительную величину
- разбивка расходов на традиционном складе:
 - **Персонал**, до 50%
 - **Строение** (аренда или амортизация), 25%
 - **Ремонт, обслуживание, страхование**, 15%
 - **Оборудование**, 10%



Роль складов

- Обеспечить буфер для вариации спроса и предложения
- Возможность длинных производственных циклов
- Возможность закупки больших партий товаров со скидкой (применять осторожно)
- Сглаживать сезонные колебания и пики
- Обеспечить широкий ассортимент продукции от разных поставщиков в одном месте
- Защита на непредвиденные случаи (остановка производства, задержка транспорта)

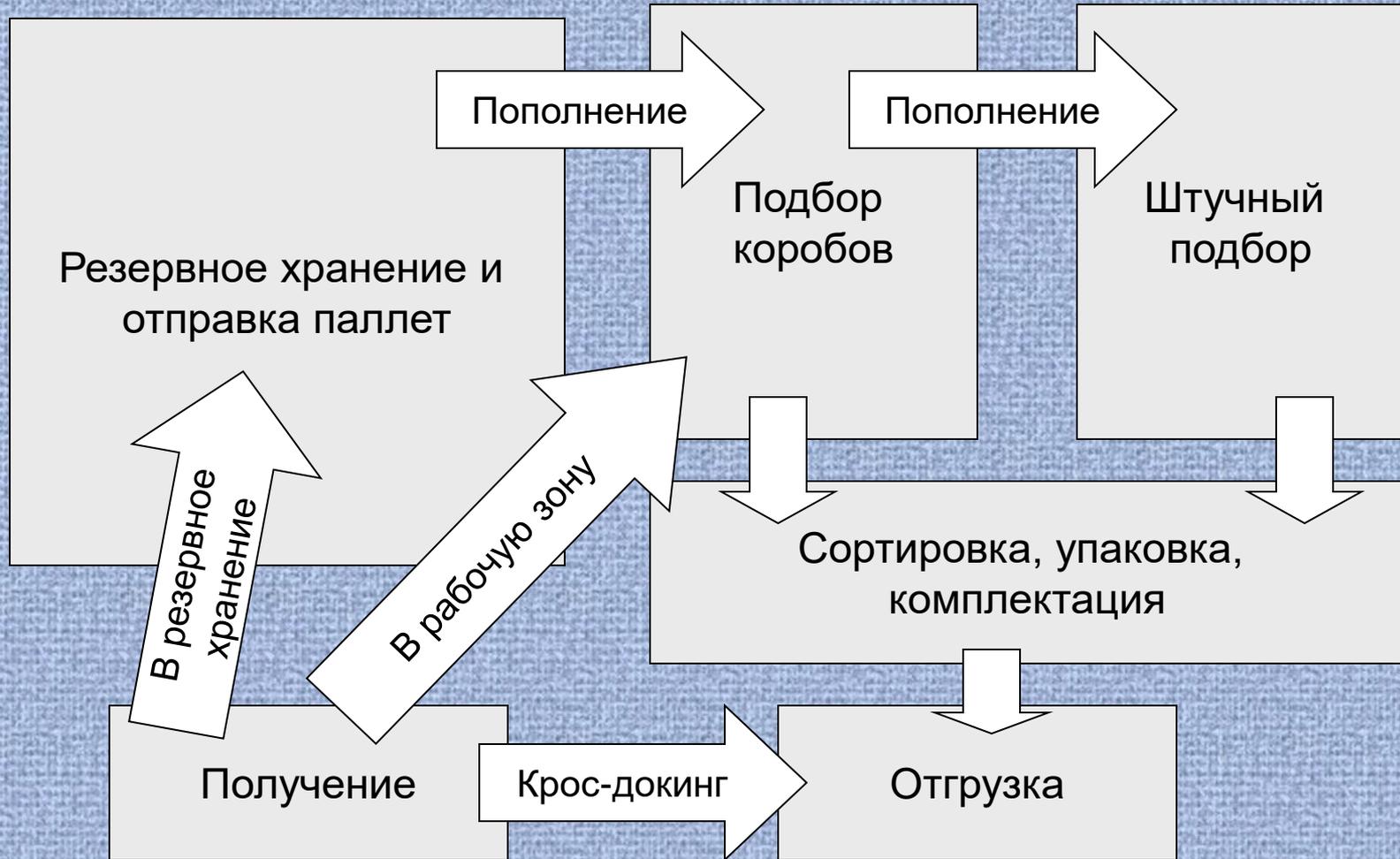


Операции склада

- Получение
- Определение и сортировка
- Отправка на хранение
- Хранение
- Получение заказа
- Сборка заказа
- Упаковка
- Отправка партии
- Ведение записей



Материальные потоки на складе





Организация на складе





Принципы хорошей организации склада

- Разместить **высокооборотные товары** (группа А) близко к зоне отгрузки, для уменьшения длины перемещений
- Разделить **зону комплектации** и **резервное хранение** и сконцентрировать зону комплектации на небольшой территории.
- Использовать **соответствующее складское** оборудование для увеличения производительности
- Если возможно, **оптимизировать** комплектацию и другие складские маршруты на компьютере
- По возможности, использовать оборудование в **двойном цикле** работы, т.е. минимизировать обратный порожний пробег
- Поддерживать **аккуратные записи** движения запасов на складе
- **Измерять производительность** всех операций для планирования и контроля



Основные административные функции на складах

- Вести аккуратный учет **полученных товаров**, для контроля запасов и решений о пополнении
- Ведение учета **расположения** товаров на складе
- Подготовка **отборочных листов** с информацией сколько и откуда взять товара для выполнения заказов
- Вести учет количества **отгруженного товара** для учета запасов и выставления счетов клиентам
- Проводить периодические **инвентаризации** для обеспечения аккуратности складских записей

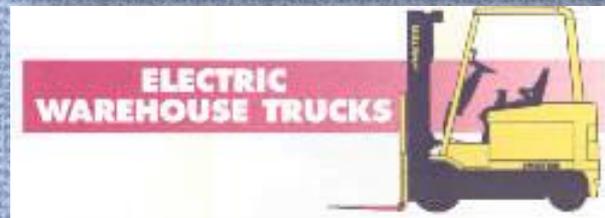
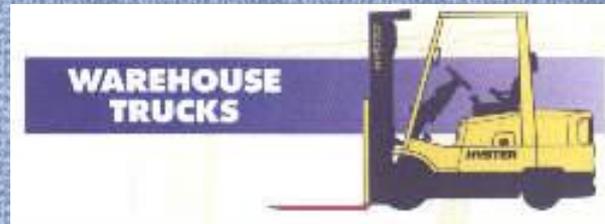


Складские технологии





Различные вилочные подъемники





Ручные вилочные тележки

LIFT-RITE®





Комплектация заказов

Комплектация заказов – это

формирование на основе товара,
расположенного в складе:

- Набора продуктов, в соответствии с заказом
- В количестве, качестве и форме, требуемыми клиентом
- Аккуратно и во-время

Комплектация заказов является **ключевой**
операционной задачей склада





Комплектация заказов

Комплектация заказов требует больших затрат труда:

- Подборщики заказов могут составлять до 50% всего персонала склада
- Подборщики тратят 50-70% своего времени на непродуктивные перемещения

Поэтому большое внимание должно уделяться дизайну зон комплектации





Отборочные листы

№ заказа		Имя	Начало	Завершение
<i>Код продукта</i>	<i>Описание</i>	<i>Позиция</i>	<i>Кол-во треб.</i>	<i>Кол-во фактич.</i>
0033	Курага, 1 кг	D1	20 кор	15 кор
0045	Курага, 5 кг	D3	1 кор	1 кор