



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА



Круглый стол: «Проблемы таджикских переработчиков сельскохозяйственной продукции»

Душанбе, 02.04.2010.

Отчет

по основным проблемам сельхозпереработчиков

Подготовила Матлуба Улджабаева,
Председатель НАМСБ РТ
Фасилитатор круглого стола

2 апреля 2010 года в гостиничном комплексе «Каён-1» был проведен круглый стол на тему: «Проблемы таджикских переработчиков сельскохозяйственной продукции». На данном мероприятии участвовало более 50 заинтересованных лиц, которым было небезразличны проблемы данного сектора, и который считается самым проблемным сектором в Таджикистане.

В рамках круглого стола обсуждались общие проблемы и нужды, затем со стороны модератора и организаторов всем участникам были розданы анкеты, в которых каждый участник должен был расписать свои проблемы и потребности для устранения той или иной текущей проблемы в переработке своей продукции. Более того, каждый участник имел возможность по секторам указать свои проблемы и за общим столом обсудить свои наиболее важные проблемы.

В результате обсуждения тематики круглого стола участники отметили основные проблемные направления, сдерживающие развитие отрасли сельскохозяйственной переработки в Таджикистане. Группирование проблем выглядит следующим образом:

- 1. Финансы:** Нет льготных, доступных, экономически целесообразных кредитов для обновления производства; во всех без исключения предприятиях на объемы производства влияет отсутствие (недостаток) оборотных средств; проблемы с лизингом оборудования и технологий, отсутствия в целом такого механизма, как применение НДС при лизинговых операциях. И, как следствие - отсутствие стимула для развития финансового лизинга. Предлагалось более эффективно направлять усилия по поддержке отрасли в рамках проектов, реализуемых международными организациями и странами донорами, путем помощи в пополнении предприятий сельхозпереработчиков оборотными средствами, предоставлении новых технологий в финансовый лизинг, содействию в техническом перевооружении предприятий и т.д.
- 2. Инфраструктура:** нехватка электроэнергии, природного газа, дороговизны перевозок и т.д. В этом компоненте выступающие остро ставили вопрос о нехватке электроэнергии и природного газа. Если вопрос с обеспечением электроэнергии, «как» и «кто» находит свое решение в связи с предпринимаемыми шагами со стороны Правительства республики, то вопрос обеспечения природным газом, его нестабильной поставки в сезон переработки, ежегодное повышение тарифов - делает процесс переработки довольно неэффективным. Кроме того, повышение тарифов влияет на себестоимость продукции и приводит к удорожанию произведенной продукции, что в свою очередь резко снижает ее конкурентоспособность конечной продукции. А дороговизна перевозок тоже влияет на эти показатели не менее, чем нехватка электроэнергии и природного газа. В этой связи актуализацию получает внедрение политики энергоэффективности, перехода на нетрадиционные источники получения энергии и тепла (технологического пара). С учетом всего вышеизложенного, предлагалось усилить компоненты диверсификации источников получения энергии и энергоэффективности.
- 3. Экспорт/импорт:** проблемы продвижения продукции, связанные прежде всего с трудностями в таможенном оформлении (затормаживания и таможенной очистки), большого количества документов необходимых для таможенного оформления экспортно- импортных операций. Существуют сложности и при пересечении границы Республики Таджикистан. В Таджикистане пока не внедрен принцип Единого Окна при оформлении экспортно-импортных операций, что должно содействовать упрощению процедур оформления и уменьшению временных и финансовых затрат предпринимателей. Географическая удаленность страны от

морских портов приводит к повышению затрат на перевозку до основных потребителей и увеличивает потери, связанные с перевозкой. Более того, существует определенный риск при длительных простоях при пересечении границы, связанный нередко с непредсказуемостью политической ситуации. (Например: простой вагонов на территории Узбекистана, через который проходит единственное железнодорожное сообщение Таджикистана с другими странами)

4. **Маркетинговые исследования:** Отсутствие информации о площадях посева того или иного сельскохозяйственного продукта, прогнозов урожайности и объемов производства, уровнях потребности на тот или иной вид продукции в потенциальных рынках в целом мешает развитию отрасли. Переработчик зачастую не знает, как планировать свою производственную программу и ассортиментную политику, что приводит к тому, что он не может заранее подготовиться к сезону переработки. В результате повсеместно перерабатывающие предприятия работают не на полную мощность. Такая ситуация сказывается на увеличении издержек производства и как итог приводит к повышению реализационной стоимости продукции и к снижению ее конкурентоспособности на рынке.
5. **Сырье:** Участники отметили, что отдельного внимания требует вопрос поставки качественного сырья на перерабатывающие предприятия. Так же было отмечено о том, что для полной загрузки мощностей предприятий не хватает достаточного количества объемов поставляемых фруктов и овощей. Кроме того, в стране отсутствует плантационный метод выращивания фруктов, низкое качество сырья, недостаточное и, в некоторых случаях, полное отсутствие борьбы с вредителями, не соблюдаются требования агротехнологии, отсутствуют в необходимых объемах удобрения и химикаты, на низком уровне находится механизация и семеноводство. Все эти факторы влияют на урожайность, качество и объемы производства. Будущее сельского хозяйства страны в овощефруктовом секторе, несомненно, зависит от преодоления вышеназванных факторов. Только тогда можно надеяться на выращивание в необходимых промышленных объемах овощей и фруктов.
6. **Тара и упаковка: участники отметили особо эту проблему,** так как без данного компонента не обходится ни одно предприятие - переработчик. Недаром в народе говорят, что «Встречают по одежке». До сих пор наши предприятия проигрывают по конкурентоспособности часто только из-за отсутствия современной тары и упаковки: (банка *твист-офф* и *тетра-пак* упаковка). **Проблема стеклотары** и ее несоответствие современным требованиям внешних рынков, а также потери при перевозке сильно влияют на конкурентоспособность. Единственный действующий завод по производству стеклотары находится на севере Таджикистана, что приводит к большим издержкам по перевозке стеклотары на юг республики и приводит к удорожанию продукции выработанной предприятиями на юге к идентичной на севере страны. Строительство нового завода по производству стеклотары могло бы создать условие для выравнивания ситуации и вывести продукцию сельхозпереработки на юге страны на более высокий конкурентный уровень.
7. **Модернизация и расширение производства:** Участники отметили проблемы по налаживанию выпуска совершенно новой продукции и расширение ассортимента производимой продукции. Было отмечено, что такие виды продукции как: сушеные овощи и фрукты, концентраты, пульпы и порошки - имеют большую конкурентность на потенциальных рынках реализации. Перерабатывающая отрасль республики нуждается в новых технологиях, модернизации и техническом перевооружении производства, внедрению системы контроля качества, с учетом требований современных стандартов, применяемых к идентичной продукции за рубежом.
8. **Сезонный характер переработки:** Участники отметили, что одним из ощутимых недостатков отрасли является их сезонная работа. Это происходит из-за отсутствия или неработающих мощностей по асептическому хранению сырья. В прежние годы в крупных предприятиях отрасли существовали определенные мощности по хранению полуфабрикатов и сырья, способствующих тому, что бы предприятия ритмично работали круглогодично. Это позволяло повысить эффективность производства, резко уменьшить издержки, более эффективно использовать кадровый и трудовой потенциал. Что касается новых перерабатывающих предприятий малого и среднего бизнеса, появившихся за последние годы, то они, как правило, проектировались и строились без компонента хранения. В целом, участники сошлись во мнении, что необходимо выработать комплексный подход в этом вопросе и способствовать осуществлению проектов, направленных на создание мощностей по хранению и/или восстановлению имеющихся мощностей.

Реализация мер и проектов в этом направлении создаст условия для придания динамики развития отрасли в целом, будет способствовать созданию новых рабочих мест и, косвенно, будет влиять на социально-экономическую ситуацию всех тех мест и регионов где есть перерабатывающие предприятия.

9. **Межотраслевая кооперация:** фактически отсутствует кооперация сельхозпереработчиков и производителей сельхозпродукции. Это одно из важнейших проблем отрасли в настоящее время. Существующие модели и отношения не стимулируют развитие глубокой межотраслевой кооперации. В этом направлении нужно более глубокое изучение и понимание сложившейся ситуации, это направление требует выработки таких мер, которые были бы понятны и приняты обеими сторонами кооперации. Необходимо отметить, что просто внедрить опыт, какой то страны не поможет. Важное значение имеет внедрение такой модели и подходов, которые опираются, с одной стороны, на опыт других стран, а с другой стороны учитывают традиции и этнопсихологический портрет регионов и страны в целом. Модель должна создать условия взаимной неоспоримой выгоды, эффективно функционирующей целостной системы принятия и контроля кооперативной деятельности. Немаловажное значение тут имеет помощь в повышении корпоративных знаний и навыков управления.
10. **Кадры:** К сожалению, проблемным вопросом остается отсутствие достаточного, квалифицированного ресурса технологов в области переработки сельхозпродукции. Ни один ВУЗ страны не выпускает таких специалистов, как технолог. Поэтому было предложено создать специальные тренинги (экспериментальные площадки по повышению квалификации кадров, необходимых для данной отрасли), которая может и желательно должна быть поддержана донорами. Тем более, что в стране остались высококвалифицированные специалисты технологи, опыт которых будет способствовать решению обозначенной проблемы
11. **Налоги и администрирование налогов.** Система налогообложения Таджикистана достаточно обременительна и сложна в администрировании, что усложняет работу администрации предприятий переработчиков сельхозпродукции. Участники отмечали отсутствие грамотной и эффективной системы защиты отечественного товаропроизводителя от внешних поставщиков, чья продукция зачастую по вкусовым качествам намного уступает отечественным продуктам. Предлагались специальные преференции для данной отрасли в виде уменьшения налогового бремени хотя бы на определенные периоды времени (приводились примеры поддержки отрасли текстильной промышленности Кыргызстана, что привело к росту производительности предприятий, повышению качества продукции, созданию новых рабочих мест).
12. **Вопросы технического регулирования (вопросы стандартизации).** Участниками было высказано пожелание по организации специальных обучающих семинаров, которые будут способствовать повышению качества технологического процесса переработки.

Предложения, выработанные участниками круглого стола

Со стороны участников круглого стола было выражено пожелание, проведение аналогичных мероприятий для каждого отдельного вида предприятий сельхозпереработчиков.

Кроме того, участники Круглого стола выразили пожелание провести круглый стол в Согдийской области, так как более 70 процентов переработчиков находится на севере Таджикистана.

Были высказаны пожелания к донорским организациям по оказанию конкретной поддержки переработчиков:

- В организации специальных тренингов и семинаров по подготовке технологов;
- Выделение специальных малых грантов для малых и средних предприятий, занятых переработкой овощей и фруктов;
- В подготовке специальных руководств по технологиям переработки овощей и фруктов, мяса и молока;
- В развитии нового ассортимента;
- Развитие сети хранилищ для фруктов и овощей.

Дополнительные данные

Сотрудниками НАМ и СБ Таджикистана была разработана анкета, которая помогла выявить проблемные вопросы обсуждаемого вопроса. В ходе проведения круглого стола было проведено анкетирование среди участников,

Итоги анкетирования

- проблемы с налогами, лицензированием и сертификацией продукции
- Проблемы со складированием